

SZAKÉRTŐI VÉLEMÉNY

a Budapest Főváros XII. kerületi Mackós Óvoda
óvodavezetői álláshelyére beérkezett pályázatról

Pályázó neve: Budaházi Márta

Készítette: Nagy Ágnes
közoktatási szakértő
ig.sz.: SZ021699

Megrendelő: HUNNIAREG
Pedagógiai Intézet
Nonprofit Kft

Debrecen, 2017. április 18.

1. Tartalom

| | |
|---|---------|
| 1. Tartalom | 2. old. |
| 2. Adatok | 3. old. |
| 3. A pályázó szakmai kompetenciái | 3. old. |
| 4. A vezetői pályázat átfogó szakmai elemzése | 4. old. |
| 4.1. A pályázó szakmai motivációja | 4. old. |
| 4.2. Helyzetelemzés | 4. old. |
| 4.3. Vezetési stratégia vizsgálata | 5. old. |
| 4.3.1. Célok elemzése | 5. old. |
| 4.3.2. Feladatok elemzése | 5. old. |
| 5. Összefoglalás | 7. old. |

2. Adatok

Az intézmény neve: Mackós Óvoda

Címe: 1126 Budapest, Németvölgyi út 46.

Fenntartója: Budapest Főváros XII. kerület Hegyvidék Önkormányzata

A megpályázott álláshely: óvodavezetői állás

A pályázó neve: Budaházi Márta

3. A pályázó szakmai kompetenciái

A pályázó 1986 óta dolgozik óvodapedagógusként, 23 éve a Mackós Óvoda nevelőtestületének tagjaként. Tevékenykedett munkaközösségvezetőként, minőségi team vezetőként, 2011-től óvodavezető-helyettesként.

Szakmai fejlődését (többek között) az alábbi továbbképzések garantálják:

- *Óvodai környezeti nevelő*
- *Óvodai szakértő, pedagógus szakvizsga*
- *Közoktatási vezető*
- *Pedagógiai portfólió – szervező, tanácsadó referens*
- *Pedagógusok felkészítése a tanfelügyeleti ellenőrzésre és a pedagógusminősítési eljárásban való részvételre*
- *Intézményvezetők felkészítése az intézményi önértékeléshez, a tanfelügyeleti ellenőrzéshez és a pedagógusminősítéshez kapcsolódó intézményvezetői feladatok ellátására*
- *Óvodapedagógusok szakmai megújító továbbképzése*

A fenti képzések azt bizonyítják, hogy a pályázó folyamatosan és célzottan bővítette azokat a kompetenciáit, melyek az intézményvezetői feladatok ellátására alkalmassá tehetik.

Budaházi Márta

- felsőfokú óvodapedagógusi végzettséggel és szakvizsgával,
- 31 éves szakmai gyakorlattal,
- magyar állampolgársággal és
- büntetlen előélettel rendelkezik.

4. A vezetői pályázat átfogó szakmai elemzése

4.1. A pályázó szakmai motivációja

Budaházi Márta 23 éve dolgozik a Mackós Óvodában, 6 éve vezetőhelyettesként. Részt vett az óvoda alapidokumentumainak – pl.: a Mackós Óvoda „Egészség-Környezet-Hagyomány” Pedagógiai Program, a Mackós Óvoda Minőségirányítási Program, a Mackós Óvoda Önértékelési Szabályzata – az egyéb intézményi innovációk és a Zöld Óvoda pályázatok kidolgozásában.

Jelen pályázat benyújtásának **motivációja**: a nyugdíjba vonuló óvodavezető és munkatársai támogatása, aktív részvétel az óvoda arculatának, közösségének formálásában, pedagógiai programjának és egyéb belső szabályozó dokumentumainak létrehozásában, megvalósításában, fejlesztésében, partnerkapcsolatainak alakításában. Célja, hogy az intézmény eddigi jól működő folyamatait, gyakorlatát megőrizze, ugyanakkor sikeresen menedzselje a Nemzeti köznevelési törvény változásaiból adódó feladatok megvalósulását. **Motiváltsága garantált.**

4.2. Helyzetelemzés

A dokumentum **korrekt, adatokra épülő** helyzetképet tartalmaz, a pályázó teljeskörű, **komplex elemzést – értékelést** készített, az alábbi szempontok szerint:

- ✓ Az intézményi működés jellemzői
- ✓ Szociokulturális háttér
- ✓ Humán erőforrás
- ✓ Tárgyi feltételek
- ✓ Szervezeti és vezetési jellemzők
- ✓ Gazdálkodás
- ✓ Pedagógiai koncepció — Pedagógiai Program
- ✓ Kiemelt figyelmet igénylő gyermekek ellátása
- ✓ A kapcsolatrendszer - legfontosabb partnerei
- ✓ Munkaközösségek

Az elkészített helyzetkép **szakszerű munka**: a pályázó **megállapításai koherensek a megjelölt adatokkal**, megfelelően emeli ki az intézmény erősségeit, a működés bejósolható változásait. **Az intézmény külső és belső feltételrendszerét folyamatban képes szemlélni és bemutatni, vezetői aspektusból – úgynevezett „helikopter-szemléletből” - látja, kezeli.**

- Az intézmény hatékony és törvényes működtetése.
- A Mackós Óvoda Pedagógiai Programjába foglalt Egészség-Környezet-Hagyomány hármasságában működő óvodai nevelés hatékony megvalósításának irányítása.
- A gyermekek jogainak és mindenekfelett álló érdekeinek képviselete és képviseltetése.
- Feltételek bővítése a kiemelt figyelmet igénylő gyermekek (tehetséggondozást, illetve felzárkóztatást igénylők) speciális igényének kielégítéséhez.
- Az értékközpontú nevelőmunka korszerű tárgyi és személyi feltételeinek biztosítása.
- A jogszabályoknak megfelelő gazdálkodási feladatok megvalósítása.
- Partnerközpontú működés eddigi eredményeinek megtartása folyamatos és hatékony együttműködéssel.

A pályázatban vállalt feladatok *lefedik az intézményvezetői munka klasszikus és korszerű területeit. Koherensek a kitűzött célokkal*, a feladatrendszer *fókuszában* maga az intézmény, illetve annak legfontosabb partnerei, *a gyermekek, a szülők és a dolgozók állnak.*

A tervezett feladatok nem tartalmaznak olyan elemeket, amelyek a fenntartóra nézve plusz, rejtett kiadást jelentenének.

5. Összefoglalás

A Budaházi Márta által benyújtott vezetői pályázat magas minőségű szakmai dokumentum. Teljes mértékben megfelel a törvényi és a korszerű szakmai feltételeknek: tartalmi felépítése logikus, világos, helyzetelemzése adatokra épülő, átfogó, vállalt feladatai mérhetőek, számonkérhetőek. A megfogalmazások konkrétak, tényszerűek, a cél- és feladatrendszer tudatosság, szakszerűség, koherencia jellemzi.

A vizsgált dokumentum alapján megállapítható, hogy a pályázó jól ismeri az intézmény működési feltételrendszerét, az óvodai nevelésben érintett családok, gyermekek szociokulturális jellemzőit, igényeit. Képes vezetői aspektusból, „helikopter-szemlélettel” látni, kezelni az intézményt, a működés fő- és kiegészítő folyamatait.

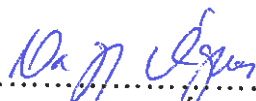
Vezetői koncepciójának fókuszában a törvényes működés, a fenntartói elvárások, illetve maga az intézmény, annak legfontosabb partnerei, a gyermekek, a szülők és a dolgozók állnak.

A tervezett célok, feladatok nem tartalmaznak olyan elemeket, amelyek a fenntartóra nézve plusz, rejtett kiadást jelentenének.

Szakmai munkáját két elismerés fémjelzi: 1989-ben Osztályvezetői dicséretben, 2015-ben « Hegyvidék Ifjúságáért Díj »-ban részesült.

A pályázó 23 éve a Mackós Óvoda pedagógusa, 6 éve vezetőhelyettese, aktívan részt vett minden intézményi innovációban, elkötelezettsége és motivációja is garantált.

Debrecen, 2017. április 18.


.....
Nagy Ágnes
közoktatási szakértő
ig.sz.: SZ021699