



ÉRK/OKI  
2017. MÁJ 04.



Mackós Óvoda 1126 Budapest Németvölgyi út 46. OM azonosító: 034482  
e-mail: [mackosovoda@gmail.com](mailto:mackosovoda@gmail.com) [www.mackosovoda.hu](http://www.mackosovoda.hu) tel:35-60-528

## Nevelőtestületi értekezlet

Mackós Óvoda

2017. május 2. 15h

Szeretettel köszöntöm rendkívüli nevelőtestületi értekezletünkön a Budapest Főváros XII. kerület Hegyvidéki Önkormányzat képviselőjében Fonti Krisztina alpolgármester asszonyt, Gilicze Zoltánt, az Oktatási és Közművelődési Iroda vezetőjét és munkatársát, Fenyvesi Valériát. Köszöntöm továbbá nevelőtestületünk jelen lévő tagjait.

A nevelőtestületi értekezlet akkor határozatképes, ha a nevelőtestület tagjainak legalább kétharmada jelen van. A jelenléti ív alapján megállapítom, hogy a nevelőtestületi értekezlet határozatképes.

A rendkívüli nevelőtestületi értekezlet jegyzőkönyvének vezetésére Cene Dórát, hitelesítésére Petüs Ildikót és dr. Veresné Balázs Évát kérem fel.

Kérdezem, hogy a jelöltek vállalják-e a feladatot? Köszönöm.

Kérem, hogy kézfelemeléssel jelezzétek, ha egyetértetek a javaslattal!

Igen: 16, Nem: 0 Tartózkodott: 0.

A nevelőtestület a jegyzőkönyvvezető és a jegyzőkönyv hitelesítők személyét egyhangúlag támogatja.

Mai rendkívüli nevelőtestületi értekezletünket azért hívtuk össze, mert óvodavezetőnk, Pósch Mária Budapest Főváros XII. kerület Hegyvidéki Önkormányzat fenntartásában működő Mackós Óvoda jelenlegi vezetője vezetői megbízása 2018. július 31-én lejár. Ugyanakkor Pósch Mária az öregségi teljes nyugellátás igénybevételeire hivatkozva 2017. december 31-ével kérte közalkalmazotti jogviszonyának felmentéssel történő megszüntetését.

Az óvodavezetői beosztás megbízással történő betöltésére fenntartónk 2017. február 27. napján pályázatot írt ki, mely a Belügyminisztérium internetes oldalán, az Oktatási és Kulturális Közlönyben, a Hegyvidék Újságban, valamint a Budapest Főváros XII. kerület Hegyvidéki Önkormányzat honlapján jelent meg.

A pályázati felhívásra 2 fő pályázott, **Bakos Tünde Anna és Budaházi Márta.**



A vezető megbízása előtt a fenntartó beszerezte a nevelőtestület, a szakmai munkaközösség és a szülői közösség véleményét.

A nevelőtestület az intézmény vezetésére vonatkozó szakmai program és a szakmai helyzetelemzésre épülő fejlesztési elképzelések támogatásáról vagy elutasításáról titkos szavazással határoz.

**Bakos Tünde Anna** és **Budaházi Márta** pályázatát az elmúlt időszakban mindenki megismerhette. Az Előkészítő Bizottság a véleményezési joggal rendelkezők számára átadta a pályázatok 1-1 példányát. Az egyes közösségek tagjai elolvashatták és véleményezhették a beérkezett pályázatokat, értekezletükön pedig közösen alakították ki a véleményüket a pályázatokkal kapcsolatban.

Nevelőtestületi értekezletünkön jelen van a két pályázó, **Bakos Tünde Anna** és **Budaházi Márta**. Kérem, hogy ha bárkinek kérdése van a pályázatokkal kapcsolatban, vagy véleményét szeretné elmondani, azt most tegye meg!

#### **Bakos Tünde Anna számára feltett kérdések:**

Kissné Biró Zsuzsanna: A pályázat előkészítése előtt honnan tájékozódott az óvodánkról, és milyen dokumentumokat használt a pályázat megírásához?

Bakos Tünde Anna: Csak a honlapot használtam, ezeket olvastam el, hátrányom van ezen a téren.

Schuszter- Faják Beatrix: Hogyan kívánja tovább működtetni a családi műhelyeinket?

Bakos Tünde Anna: A „hogyanok” később jönnek, megbeszéljük kinek mi az erőssége, van egy nagyon jó helyzetelemzés, és ez alapján. A kollégákat szeretném megismerni, és erre alapoznék.

Mártony Mariann: Mely hagyományokat szeretné, kívánja erősíteni, vagy megváltoztatni?

Bakos Tünde Anna: Vannak jól működők, amit nem ismerek, helyzetelemzésre lesz szükség. Közös munka csak együtt történhet. A kollégák elképzelését venném figyelembe, közösen szeretném kialakítani, figyelembe véve az erősségeket. Ez a kollektíván múlik.

Szülői Közösség: Hogyan képzeli az óvoda és iskolák közti együttműködés megvalósulását?



Mackos Óvoda 1126 Budapest Németvölgyi út 46. OM azonosító: 034482  
e-mail: [mackosovoda@gmail.com](mailto:mackosovoda@gmail.com) [www.mackosovoda.hu](http://www.mackosovoda.hu) tel:35-60-528



Bakos Tünde Anna: Nem ismerem az iskolákat, szeretném megismerni őket, működésüket. Nem tudom, hogyan szeretném, először a vezetőket ismerném meg. Eddig úgy csináltam, hogy meghívtam a tanítókat az óvodába. Fontos az együttműködés, amire előtte fel kell készülni.

### **Budaházi Márta számára feltett kérdések:**

Petüs Ildikó: A kiemelt figyelmet igénylő gyermekek speciális igényének kielégítéséhez milyen feltételbővítést tervezel?

Budaházi Márta: A köznevelési törvényben kiemelt figyelmet kap. Benne van a programunkban is. Tervezem a tárgyi feltételek bővítését. A halmozottan hátrányos gyermekek fejlesztése során fejlesztő pedagógus és szakemberek bevonását tervezem. Tehetséggondozás során a mentorokkal együttműködve tervezem a tárgyi feltételek bővítését.

Galac Szilvia: Hogyan kívánod tovább működtetni Családi Műhelyeinket?

Budaházi Márta: Az utóbbi időben egyre csökkent erre az igény. A Zöld Családi Sportnapon tervezek egy igényfelmérést, lenne-e igényük erre a szülőknek. Célja a család és az óvoda együttműködése lenne. A tervezéssel kapcsolatban az óvodapedagógusokkal is egyeztetnék, minden csoport tarthatna havonta egyet.

Boczkó Adrien: A „jó gyakorlatok” átadását hogyan gondolja?

Budaházi Márta: A köznevelési stratégia kiemelt feladata. Jól működik a Budai Oktatási Napokon is, ahol már bemutattuk az elméleti alapokat. A Tehetséggondozó – Gazdagító műhely egy innovációs folyamat. Érdemesnek találom a gyakorlataink bemutatását, és azt, hogy máshol is megmutassuk magunkat.

**Bakos Tünde Anna és Budaházi Márta** pályázatairól az alábbi véleményezésre jogosult közösségek alakították ki írásba foglalt véleményüket:

- *Nevelőtestület közössége*
- *Szakmai munkaközösség*
- *Szülői közösség*



Felkérem az említett közösségek vezetőit, illetve képviselőit, hogy olvassák fel véleményüket, melyet **Bakos Tünde Anna**, majd **Budaházi Márta** vezetői pályázatával kapcsolatban kialakítottak! (a jegyzőkönyvhöz csatolt 1. számú melléklet)

Bakos Tünde Anna:

Nem kívánok hozzászólni.

Budaházi Márta:

Köszönöm szépen a véleményeket, bizalmat. Az itt folyó szakmai munkát szeretném továbbvinni, megőrizni az óvoda arculatát, az innovációval a közösségfejlesztést, és a nevelőtestület működését kívánom támogatni.

- *Nevelőtestület közössége (Petüs Ildikó, óvodapedagógus)*
- *Szakmai munkaközösség (Kissné Biró Zsuzsanna, munkaközösség vezető)*
- *Szülői közösség (dr. Molnárné Szűcs Krisztina, közösség vezető)*

Kérem, hogy akinek észrevétele, kiegészítése van az elhangzott véleményekhez, az tegye meg!

Most pedig a titkos szavazás előtt meg kell választanunk a szavazatszámoló bizottság tagjait. A szavazatszámoló bizottság elnökének javaslom Schuszter-Faják Beatrixot. Van-e más javaslat? Kérdezem, hogy Schuszter-Faják Beatrix vállalná-e a feladatot? Köszönöm.

Aki egyetért azzal, hogy Schuszter-Faják Beatrix legyen a szavazatszámoló bizottság elnöke, az kézfelemeléssel jelezze!

Támogatja: 16, Nem támogatja: 0 Tartózkodik: 0

Megállapítom, hogy a nevelőtestület 16 igen, 0 nem és 0 tartózkodással Schuszter-Faják Beatrixot a szavazatszámoló bizottság elnökének megválasztotta.

A szavazatszámoló bizottság tagjainak javaslom Kissné Biró Zsuzsannát és Galac Szilviát.  
Van-e más javaslat?



Kérdezem, hogy Kissné Biró Zsuzsanna vállalná-e a feladatot? Galac Szilvia vállalná-e a feladatot? Köszönöm.

Aki egyetért azzal, hogy Kissné Biró Zsuzsanna a szavazatszámoló bizottság tagja legyen, az kézfelemeléssel jelezze!

Támogatja: 16, Nem támogatja: 0 Tartózkodik: 0

Aki egyetért azzal, hogy Galac Szilvia a szavazatszámoló bizottság tagja legyen, az kézfelemeléssel jelezze!

Támogatja: 16, Nem támogatja: 0, Tartózkodik: 0

Megállapítom, hogy a nevelőtestület 16 igen, 0 nem és 0 tartózkodással Kissné Biró Zsuzsannát, 16 igen, 0 nem és 0 tartózkodással Galac Szilviát a szavazatszámoló bizottság tagjainak megválasztotta.

Átadom a szót a szavazatszámoló bizottság elnökének és megkérem, hogy ismertesse a szavazás menetét!

Schusztér-Faják Beatrix a szavazatszámoló bizottság elnöke:

Elkészültek a szavazáshoz szükséges szavazólapok. Minden lapon egy név szerepel. A szavazólapra új nevet felírni nem lehet, mert az érvénytelen szavazatot jelent. A szavazólapon két egymást keresztező vonallal kell jelölni a szavazatot az igen vagy nem melletti négyzetben. Ha valaki mindkét négyzetbe tesz jelet, az szintén érvénytelen szavazatnak számít.

A szavazóhelyiség a földszinti *Gesztenye csoportban* található.

Egyszerre csak egy szavazó tartózkodhat a helyiségben. A szavazatszámoló bizottság tagja a bejáratnál adja át a szavazólapot. A szavazólap átvételét a szavazó aláírásával igazolja. A szavazóhelyiségben toll található.

A nevelőtestület tagjai arról szavaznak, hogy támogatják-e a pályázó vezetői programját.

A pályázók nem vehetnek részt a nevelőtestületi értekezlet döntésének meghozatalában akkor, amikor az általuk benyújtott programról szavaznak. (20/2012. (VIII. 31.) EMMI rendelet 190. § (4) bekezdés)



Megkérem a fenntartó képviselőjét, hogy a szavazatgyűjtő doboz lezárása előtt ellenőrizze azt, majd a szavazás végén legyen jelen a szavazatok összesítésénél!

Megköszönöm a szavazatszámoló bizottság elnökének a tájékoztatóját!

A szavazás idejére szünetet rendelék el.

### Szünet

A szavazatok leadása után a bizottság tagjai a fenntartó képviselőjének jelenlétében megszámlálják a szavazatokat. A fenntartó képviselőjében jelen van: Fonti Krisztina.

Megkérem a szavazatszámoló bizottság elnökét, hogy ismertesse a szavazás eredményét!

A szavazás során **Bakos Tünde Anna 0** igen szavazatot kapott, mely a leadott szavazatok 100 %-a.

A szavazás során **Budaházi Márta 15** igen szavazatot kapott, mely a leadott szavazatok 100 %-a.

Megköszönöm a szavazatszámoló bizottság elnökének tájékoztatóját és megállapítom, hogy a titkos szavazás alapján **Bakos Tünde Anna** vezetői programját a nevelőtestület 0 igen, 15 nem és 0 tartózkodás mellett nem támogatja, **Budaházi Márta** vezetői programját a nevelőtestület 15 igen, 0 nem és 0 tartózkodás mellett támogatja.

A nevelő testületi értekezletet befejezettnek nyilvánítom.

Budapest, 2017. május 2.

*Bacskó Adrián*  
.....  
Előkészítő Bizottság elnöke

*Schuster-Faják Diána*  
.....  
Előkészítő Bizottság tagja

*Simon Bócs Zsuzsanna*  
.....  
Előkészítő Bizottság tagja

*Cene Dóra*  
.....  
jegyzőkönyvvezető

*Peter Mária*  
.....  
jegyzőkönyv hitelesítő

*Dr. Varga Balázs*  
.....  
jegyzőkönyv hitelesítő



## Alkalmazotti értekezlet

Mackós Óvoda

2017. május 2. 15h

Az alkalmazotti értekezlet akkor határozatképes, ha az alkalmazotti közösség tagjainak legalább kétharmada jelen van. A jelenléti ív alapján megállapítom, hogy az alkalmazotti értekezlet határozatképes.

A továbbiakban a nevelőtestületi értekezlet átalakul alkalmazotti értekezletté.

Szeretettel köszöntöm rendkívüli alkalmazotti értekezletünkön a Budapest Főváros XII. kerület Hegyvidéki Önkormányzat képviselőjében Fonti Krisztina alpolgármester asszonyt, Gilicze Zoltánt, az Oktatási és Közművelődési Iroda vezetőjét és munkatársát, Fenyvesi Valériát. Köszöntöm továbbá az alkalmazotti közösség jelen lévő tagjait.

Mai rendkívüli alkalmazotti értekezletünket azért hívtuk össze, mert óvodavezetőnk, Pósch Mária Budapest Főváros XII. kerület Hegyvidéki Önkormányzat fenntartásában működő Mackós Óvoda jelenlegi vezetője vezetői megbízása 2018. július 31-én lejár. Ugyanakkor Pósch Mária az öregségi teljes nyugellátás igénybevételére hivatkozva 2017. december 31-ével kérte közalkalmazotti jogviszonyának felmentéssel történő megszüntetését.

Az óvodavezetői beosztás megbízással történő betöltésére fenntartónk 2017. február 27. napján pályázatot írt ki, mely a Belügyminisztérium internetes oldalán, az Oktatási és Kulturális Közlönyben, a Hegyvidék Újságban, valamint a Budapest Főváros XII. kerület Hegyvidéki Önkormányzat honlapján jelent meg.

A pályázati felhívásra 2 fő pályázott, **Bakos Tünde Anna és Budaházi Márta.**

Jogszabályban meghatározott eljárási követelmény, hogy ezen az értekezleten ismertetni kell a véleményezésre jogosultak véleményét. A véleményezésre jogosult közösségek írásbeli



véleménye alapján az Előkészítő Bizottság összegezte ezen véleményeket, melyet most az alkalmazotti közösséggel ismertetek.

(a jegyzőkönyvhöz csatolt 2. számú melléklet)

A nevelőtestület 100% arányban nem támogatta **Bakos Tünde Anna** által benyújtott szakmai programot.

A nevelőtestület 100% arányban támogatta **Budaházi Márta** által benyújtott szakmai programot.

Kérem, hogy akinek észrevétele, kiegészítése van az elhangzott véleményekhez, az tegye meg!

Bakos Tünde Anna:

Nem kívánok hozzászólni.

Budaházi Márta:

Vezetőként szeretném továbbvinni mindazt, amit Pósch Mária a nevelőtestülettel és az alkalmazotti közösséggel együtt megvalósított. Célom a motiváció, a közös teherviselés, a feladatorientáltság alakítása, és az adekvát értékelés.

Mindezek megvalósításában számítok a vezetői munkámmal kapcsolatos visszajelzésekre, a hatékony és eredményes, minőségi munkavégzés érdekében.

Most pedig a titkos szavazás előtt meg kell választanunk a szavazatszámoló bizottság tagjait. Aki egyetért azzal, hogy a megelőző rendkívüli nevelőtestületi értekezleten megválasztott szavazatszámoló bizottság lássa el ezt a feladatot, az kézfelemeléssel jelezze!

Támogatja: 28 Nem támogatja: 0 Tartózkodik: 0

Átadom a szót a szavazatszámoló bizottság elnökének és megkérem, hogy ismertesse a szavazás menetét!

Elkészültek a szavazáshoz szükséges szavazólapok. Minden lapon egy név szerepel. A szavazólapra új nevet felírni nem lehet, mert az érvénytelen szavazatot jelent.





A szavazólapon két egymást keresztező vonallal kell jelölni a szavazatot az igen vagy nem melletti négyzetben. Ha valaki mindkét négyzetbe tesz jelet, az szintén érvénytelen szavazatnak számít.

A szavazóhelyiség a földszint Gesztenye csoportban található. Egyszerre csak egy szavazó tartózkodhat a helyiségben.

A szavazatszámoló bizottság tagja a bejáratnál adja át a szavazólapot. A szavazólap átvételét a szavazó aláírásával igazolja. A szavazóhelyiségben toll található.

Az alkalmazotti közösség tagjai arról szavaznak, hogy támogatják-e a pályázó vezető személyét.

A pályázó nem vehet részt a nevelőtestületi értekezlet döntésének meghozatalában akkor, amikor a személyéről szavaznak. (20/2012. (VIII. 31.) EMMI rendelet 190. § (4) bekezdés)

Megköszönöm a szavazatszámoló bizottság elnökének tájékoztatóját és a szavazás idejére szünetet rendelék el.

### Szünet

A szavazatok leadása után a bizottság tagjai a fenntartó képviselőjének jelenlétében megszámlálják a szavazatokat. A fenntartó képviselőjében jelen van: Fonti Krisztina.

Megkérem a szavazatszámoló bizottság elnökét, hogy ismertesse a szavazás eredményét!

A szavazás során **Bakos Tünde Anna** 0 igen szavazatot kapott, mely a leadott szavazatok 100%-a.

A szavazás során **Budaházi Márta** 25 igen szavazatot kapott, mely a leadott szavazatok 96%-a.

Megköszönöm a szavazatszámoló bizottság elnökének tájékoztatóját és megállapítom, hogy a titkos szavazás alapján **Bakos Tünde Anna** vezető személyét az alkalmazotti közösség 0 igen, 26 nem és 0 tartózkodás mellett nem támogatja, **Budaházi Márta** vezető személyét az alkalmazotti közösség 25 igen, 1 nem és 0 tartózkodás mellett támogatja.



Mackós Óvoda 1126 Budapest Németvölgyi út 46. OM azonosító: 034482  
e-mail: [mackosovoda@gmail.com](mailto:mackosovoda@gmail.com) [www.mackosovoda.hu](http://www.mackosovoda.hu) tel:35-60-528



Fonti Krisztina:

Köszönöm, hogy itt lehettem. Köszönöm a pályázóknak is. Gratulálok az eredményhez! Az Oktatási és Kulturális Bizottság május 17-én meghallgatja a két pályázót és május 18-án hoz döntést a Képviselő-testület. Erről a nevelői és alkalmazotti közösséget is tájékoztatni fogja.

Befejezésül megköszönöm, hogy fenntartónk képviselői jelenlétükkel megtisztelték rendkívüli értekezleteinket! A nevelőtestületi és alkalmazotti értekezletről készült jegyzőkönyvet, a jelenléti íveket és a véleményeket átadom a pályázató képviselőjének, Gilicze Zoltánnak.

Az értekezletet befejezettnek nyilvánítom.

Budapest, 2017. május 2.

*Bocskó Dóra*  
.....  
Előkészítő Bizottság elnöke

*Schuster-Faják Beatrix*  
.....  
Előkészítő Bizottság tagja

*Kissé Birtó Zsuzsanna*  
.....  
Előkészítő Bizottság tagja

*Cene Dóra*  
.....  
jegyzőkönyvvezető

*Petkó Mária*  
.....  
jegyzőkönyv hitelesítő

*dr. Vámosi Balázs Erő*  
.....  
jegyzőkönyv hitelesítő



## Budaházi Márta

Budaházi Mártának kiemelkedő szerepe/érdeme volt az óvoda arculatának kialakításában. Programunk egyik alappillére a környezeti nevelést nem csak kidolgozta, de a gyakorlati megvalósítás minősége is nevéhez fűződik. A nevelési programunk átdolgozásaiban, a minőségbiztosítás kidolgozásában és megvalósításában meghatározó volt munkája. Az Örökös Zöld Óvoda cím elnyerésében is kiemelt szerepet vállalt.

Munkaközösség, később minőségi team vezetőként, majd vezető helyettesként jelentősen segítette a szakmai munka színvonalának emelkedését.

A pályázó az óvoda átfogó helyzetelemzését olyan részletességgel, hozzáértéssel írta meg, mely tükrözi vezetői rálátását.

Látszik, hogy az elmúlt években vezetője volt a partneri igények és elégedettségek mérésének, s személyesen is részt vett a kapcsolattartásban. Tisztában van az óvoda tárgyi és személyi feltételeivel. Programunk, nevelőmunkánk erősségeit, értékeit – fejlesztendő területeit ismeri.

A vezetői pályázatában a következő évekre meghatározza a stratégiai célokat, a fejlesztés irányát. Az intézmény hosszú és rövid távú terveinek lebontásával és összehangolásával biztosítja azok megvalósítását. A feladatok meghatározásai pontosak, érthetőek, számunkra elfogadhatóak, végrehajthatóak.

Az óvodánk Pedagógiai programját, az egészség- környezet – hagyomány pillérjein álló nevelését továbbfejleszti, amivel az itt dolgozó óvodapedagógusok egyetértenek és szeretnek.

Elsődleges a pályázó számára a gyermekek mindenekfelett álló érdekének tiszteletben tartása, a fejlődésük alapját képező elfogadás, szeretet, tisztelet. A stratégiai feladatok részeként jelenik meg az egyéni érettséget, a részképességek fejlődését támogató módszertani kultúra erősítése, az innováció érdekében lehetőségek felkutatása. Mindez megfelel a kor kihívásainak, figyelembe veszi a várható generációs változásokat.

A szervezettefejlesztésben megjelenik a közös célok és értékek határozott felállítása és megtartása mellett az intézményi tagok menedzselése, támogatása az önfejlesztésben.

A vezetői pályázata alapja lehet a folyamatok nyomon követhetőségének, ellenőrizhetőségének.

Vezetői pályázatát az elméleti vezetői tudás, az igényesség, a magas szintű szakmai alázat jellemzi.

Eddigi szakmai, óvodapedagógusi és vezető-helyettesi munkája és személyisége biztosítja intézményünk arculatának megtartását és a szakmai munka színvonalának továbbfejlődését.

**Budaházi Márta óvodavezetői pályázatát a Mackós Óvoda Szakmai munkaközössége egyhangúan támogatja.**

2017. 04. 24.

*Kissné Biró Zsuzsanna*  
Kissné Biró Zsuzsanna  
szakmai munkaközösség vezetője

*A eredetivel mindenképpen megegyező másolat.*



## Bakos Tünde Anna

Bakos Tünde Anna pályázatát úgy készítette és adta be, hogy nem érdeklődött óvodánkról. Később, amikor megnézte intézményünket, akkor sem volt igénye arra, hogy találkozzon a nevelőtestülettel, pedig megszervezhető lett volna. Itt egy saját arculatú tudatos nevelőmunka folyik, melyről a pályázat alapján tudomást sem vett.

A vezetői fejlesztés célkitűzései, a stratégiai tervezés, a jövőkép hiányzik. A feladatok megfogalmazása általános, elmarad a megvalósítás folyamata, a személyi és tárgyi feltételek felsorolása.

Említés szintjén jelennek meg a törvény által meghatározott, kiemelt területek pl. tehetség gondozás.

Mi saját nevelési és minőségbiztosítási programmal rendelkezünk, mely sokévi komoly fejlesztő munkánk eredménye - dokumentációja megtalálható honlapunkon. Ezek tartalmazzák azokat a területeket, melyek segíthették volna a pályázat megírásában, pl. képet kapott volna a gyermekek szociokulturális helyzetéről, a családok és a fenntartói elvárásokról, az óvoda kapcsolatrendszeréről a fenntartható fejlődés érdekében.

A gyermekek egyéni és közösségi fejlődésének támogatásáról nem tesz említést, pedig ezen a területen jelentkező változások meghatározzák a nevelőmunka további minőségét.

Kiegyensúlyozott munkahelyi légkör megteremtésére törekszik. Szervezetfejlesztésben a munkatársak egyéni fejlődését preferálja és a minősítésben való részvételt ösztönzi, de nem jelenik meg a minősítés szakmai megsegítésének módja, rendszere.

Hiányzik a közös értékek mentén való nevelés, a nevelői attitűd megfogalmazása, melyet egy új vezetőtől elvárnánk.

Tájékozatlanságát mutatja a védőnői szerep kiemelése, és az iskolákkal való kapcsolattartás megjelenítése.

Az óvodai nevelésben jelentkező változásokra nem kapunk jövőképet! Ilyen pl. az egyenetlenebb fejlődésű (részképesség, pszichés éretlenség) gyermekek preventív vagy korrektív megsegítése, és a megjelenő pedagógushiány.

Pályázatában nem vette figyelembe az óvodánkban folyó minőségi szakmai munkát, nem épített arra, így nem látjuk biztosítottnak a további utat.

**Bakos Tünde Anna óvodavezetői pályázatát a Szakmai munkaközösség egyhangúan nem támogatja.**

2017. 04. 24.

*Kissné Biró Zsuzsanna*  
Kissné Biró Zsuzsanna  
szakmai munkaközösség vezetője

*Az eredetivel mindebben megegyező másolat.*



## Budaházi Márta

Belső pályázóként, nevelőtestületünk tagjaként, az elmúlt években az óvodavezetői pozícióra tudatosan készült. Az óvoda pedagógiai programjának, szabályzatainak ki-, és átdolgozásában aktívan részt vett, s ez pályázatából is kitűnik.

**Helyzetelemzésében** a konkrét állapotot vázolja fel - részletesen, tényekkel alátámasztva - úgy a személyi, tárgyi és a kapcsolati rendszer terén is. Ismeri az óvoda erősségeit, eddigi eredményeit – fejlesztési tervében is erre épít.

Óvodánk nevelőmunkájának értékelését is reálisan végzi, ismeri hagyományainkat, nevelési elveinket, hisz ő maga is aktívan vett részt e munkában, s továbbra is fontosnak tartja a gyermek mindenképp felett álló érdekének képviselését.

Tudatosságát tükrözi, hogy saját vezetői kompetenciáit is elemzi, feltárja a kiemelkedő és fejlesztendő területeit. Ez utóbbiak fejlesztésére feladatait is kitűzi.

A vezetői megbízásra szóló öt éves **pedagógiai vezetési programjában** a stratégiai és operatív céljait fogalmazza meg - hosszú-, közép-, és rövidtávra is lebontva. A pedagógiai munka irányításában az általános feladatok meghatározásánál pedagógia programunk hármasságát viszi tovább, s kidomborítja a szabad játék fontosságát. A kiemelt figyelmet igénylő gyermekek nevelési, fejlesztési céljait, feladatait külön fejezetben taglalja, ahol az óvodapedagógusok szakmai támogatására is gondol. A szakmai munkaközösségeket bevonja a döntések előkészítésébe, támogatja együttműködésüket.

**Működési vezetői programjában** elképzeléseit a vezetési funkciók mentén írja le, ahol a kollégák ismeretére épít.

A tárgyi feltételeket az óvoda jelenlegi állapotát, felszereltségét alapul véve éves bontásban tervezi meg, épít a fenntartó mellett a szülői, alapítványi támogatásokra is. Elgondolásainak megvalósításával biztosítja nevelőtestületünk magas szintű nevelési – oktatási tevékenységének feltételeit.

Az emberi erőforrás, a szervezetfejlesztés, a pedagógus életpálya működtetése terén is a már meglévő helyzetre épít, szem előtt tartja az óvoda és a munkatársak érdekeit, fejlődését.

A felvázolt kapcsolattartási rendszerben épít az eddig kialakított és működő partneri kapcsolatokra, a továbblépéseket átgondoltan tervezi.

Biztosítva érezzük, hogy elméletileg és szakmailag is felkészült óvodánk vezetésére, továbbviszi az eddig kialakított hagyományokat, hozzájárul a magas szintű nevelőmunka feltételeinek megteremtéséhez, s szakmailag is támogatja.

**Budaházi Márta óvodavezetői pályázatát a Mackós Óvoda nevelőtestülete egyhangúan támogatja.**

Budapest Hegyvidék, 2017. április 24.

A Nevelőtestület nevében:

*dr. Veresné Balázs Éva*

dr. Veresné Balázs Éva  
Közalkalmazotti Tanács elnöke

*An eteletivel mindenben  
meggyező udolat.*



Petüs Ildikó  
óvodapedagógus

## Bakos Tünde Anna

Szakmai önéletrajzából kitűnik, hogy tudatosan készült az óvodapedagógusi pályára, majd ugyanez a tudatosság jelenik meg óvodavezetői munkájában is. Szakmai fejlődését fontosnak tartja – folyamatos képzéseken vett részt.

A pályázatát meghatározó felsorolt törvények nem hatályosak.

**Helyzetelemzésében** inkább eddigi munkáját elemzi, részletes képet kapunk korábbi óvodavezetői, valamint előző óvodájának tevékenységeiről – a Mackós Óvoda jelenlegi helyzetét sem tárgyi, sem személyi feltételeiben nem elemzi pályázatában.

Az óvodavezetés iránti elkötelezettségét tükrözi pályázata. Kitűnik gyermekszeretete, fontos számára a szeretetteljes óvodai légkör, az alkalmazottak pozitív hozzáállása, s hogy jól érezzék magukat munkahelyükön. **Kitűzött céljait** általánosságban fogalmazza meg. Nem érződik ki belőle, hogy a Mackós Óvoda óvodavezetői állását célozta meg – pályázata bármely óvodára vonatkoztatható lenne.

**Terveiből** hiányoljuk specifikusan a mi óvodánkra vonatkozó fejlesztéseit, elképzeléseit a tárgyi, személyi feltételek és a nevelőmunka terén is.

Óvodánkba is csak pályázata beadása után látogatott el. Nem kívánta megismerni nevelőtestületünket, véleményünket, nevelési elveinket. Ezt azért is nehezményezzük, mert évtizedek óta folyamatos fejlődésen - fejlesztéseken keresztül kialakult nevelési elveket vallunk, saját pedagógiai programunk alapján neveljük a gyermekeket.

Pályázatában kevésnek tartjuk a konkrét, mérhető, vállalt vezetői feladat-meghatározást. Hiányoljuk az öt éves ciklusra vonatkozó hosszú és rövid távú fejlesztési terveit, valamint konkrét pedagógiai céljainak megfogalmazását.

Nem látjuk biztosítottnak az óvoda folyamatos vezetését, működését, mivel előző óvodavezetői munkájáról is nevelési év közben mondott le.

**Bakos Tünde Anna óvodavezetői pályázatát a Nevelőtestület egyhangúan nem támogatja.**

Budapest Hegyvidék, 2017. április 24.

A Nevelőtestület nevében:

  
dr. Veresné Balázsi Éva  
Közalkalmazotti Tanács elnöke

  
Petüs Ildikó  
óvodapedagógus

Ar eredetivel mindenben megegyező  
másolat

Adós, Ildikó



## Szülői Közösség véleménye a Mackós Óvoda vezetői pályázatairól

**Bakos Tünde Anna** pályázatában leírja, hogy óvodavezető az Úri Óvodában 1998 óta. Számos továbbképzésen vett részt és óvodavezetői tapasztalattal rendelkezik. Kiemeli a demokratikus légkör megteremtését, a gyermekek testi-lelki fejlődését szeretetteljes közegben és a takarékos gazdálkodást számos helyen a pályázatában.

Törekedne a hagyományőrzésre, az egészséges életmód kialakítására, élményszerű programok szervezésére, a szülőkkel való kapcsolattartásra. Pozitív, hogy építene az óvoda hagyományaira, értékeire, erősségeire. Valamint a magyarság-, a nemzeti identitástudat erősítésére. Mindezekről a célokról tájékozódhatott az óvoda Pedagógia Programjában is, melyre utal.

Gondosan megfogalmazott pályázat, jó célokkal és tervekkel, de a Szülői közösség számára meglepő újdonságot nem tartalmazott. A pályázatból nem derül ki, hogy valóban személyesen, széleskörűen tájékozódott a megpályázott pozíció által irányított életközösség mindennapjairól.

A Szülői Közösség Bakos Tünde Annát egyhangúlag nem támogatja az óvodavezetői pozíció betöltésére.

Kérdésünk a pályázóhoz: Hogyan képzei el az óvoda és a kerületi iskolák közös együttműködését?

**Budaházi Márta** pályázata – az óvoda jelenlegi működésének leírásától eltekintve is – részletes, konkrét célokat kitűző munka, amely a vezetői pozíció megpályázásának motivációjával kezdődik. Az óvoda működésében kezdetektől részt vevő, vezetői képességeit fejlesztő, célirányos pályázó. 2011 óta óvodavezető helyettes, 23 éve pedig az óvodában dolgozik. Kiemelten fontosnak tartja a szakmaiságot, a gyermekközpontúságot és ez megmutatkozik az előremutató elképzelésekben.

Részletes, évekre lebontott pályázatában kitér a Pedagógiai Programban leírtak továbbvitelére: az Egészség-Környezet-Hagyomány innováció hármas egységére, az SNI gyerekekre való odafigyelésre. Külön említi a vezetői szerephez szükséges erősségeit és a fejleszteni kívánt területeket. A hosszú, közép és rövid távú stratégiai és operatív vezetői feladatokat, az óvoda tárgyi feltételeinek biztosítását évekre, szakaszokra lebontva részletezi.

Kitér többek között a szülőkkel való kapcsolattartásra. A Szülői közösség és az óvoda között már régen kialakult hagyomány szerint működik a kapcsolat. Csoportonként 2 fő képviseli a szülőket, évente legalább 3 alkalommal ülünk össze, valamint a Szülői közösség elnöke az óvodavezetővel folyamatosan tartja a kapcsolatot. Budaházi Márta az összejöveteleken minden alkalommal részt vett, ezzel is építve a szülőkkel a kapcsolatot.

A gyermekek szeretik, a szülők elismerik munkáját és személyiségét.

A Szülői Közösség Budaházi Mártát egyhangúlag támogatja az óvodavezetői pozíció betöltésére.

Budapest, 2017. április 21.

*Ar eredetivel minden  
meggyező másolat*

*PdsA Aditio*



*Dr. Molnárné Szűcs Krisztina*  
Dr. Molnárné Szűcs Krisztina  
Szülői Közösség elnöke



## Nevelőtestületi jelenléti ív

Készült: Mackós Óvoda (1126 Budapest, Németvölgyi út 46)

Időpontja: 2017. május 02.

Téma: Mackós Óvoda vezetéválasztása

	Név	Beosztás	Aláírás
1.	Bakó Tímea	óvodapedagógus	Bakó Tímea
2.	Boczkó Adrienn	óvodapedagógus	Boczkó Adrienn
3.	Cene Dóra	óvodapedagógus	Cene Dóra
4.	Dr. Veresné Balácsi Éva	óvodapedagógus	Dr. Veresné Balácsi Éva
5.	Galac Szilvia	óvodapedagógus	Galac Szilvia
6.	Kissné Biró Zsuzsanna	óvodapedagógus	Kissné Biró Zsuzsanna
7.	Kukta Anikó	óvodapedagógus	Kukta Anikó
8.	Mártony Mariann	óvodapedagógus	Mártony Mariann
9.	Nyúl Ágnes	óvodapedagógus	Nyúl Ágnes
10.	Onódi Mónika	óvodapedagógus	Onódi Mónika
11.	Pettis Ildikó	óvodapedagógus	Pettis Ildikó
12.	Pósch Mária	óvodavezető	Pósch Mária
13.	Rónyai Zsófia	óvodapedagógus	Rónyai Zsófia
14.	Schusztér-Faják Beatrix	óvodapedagógus	Schusztér-Faják Beatrix
15.	Varga Éva	óvodapedagógus	Varga Éva

16. DR. MOLNÁRNÉ  
SÁROS KRISZTINA

Szülői közösség  
elnöke

Dékányi Éva

17.

Az eredetivel mindenben megegyező másolat.







Mackós Óvoda 1126 Budapest Németvölgyi út 46. tel/fax:35-60-528  
e-mail: [postmaster@mackosovoda.axelero.net](mailto:postmaster@mackosovoda.axelero.net) honlap: [www.mackosovoda.hu](http://www.mackosovoda.hu)



OM azonosító: 034482

## Pályázók jelenléti ív

Készült: Mackós Óvoda (1126 Budapest, Németvölgyi út 46)  
Időpontja: 2017. május 02.  
Téma: Mackós Óvoda vezetőválasztása

	Név	Aláírás
1.	Budaházi Márta	<i>Budaházi Márta</i>
2.	Bakos Tünde Anna	<i>Bakos Tünde Anna</i>

Az eredetivel miudeukben megegyező másolat.

*Tóth Anna*





## Alkalmazotti jelenléti ív

Készült:  
Időpontja:  
Téma:

Mackós Óvoda (1126 Budapest, Németvölgyi út 46)  
2017. május 02.

Mackós Óvoda vezetőválasztása

*Ar eredeti vel mi udeesbeu meggyező udeolat.*

*Fodor Judit*



	Név	Beosztás	Aláírás
1.	Bács Irén -GYES	pedagógiai asszisztens	<i>Bács Irén</i>
2.	Bagossy Enikő	óvodatitkár	<i>Bagossy Enikő</i>
3.	Bakó Tímea -GYES	óvodapedagógus	<i>Bakó Tímea</i>
4.	Boczkó Adrien	óvodapedagógus	<i>Boczkó Adrien</i>
5.	Cene Dóra	óvodapedagógus	<i>Cene Dóra</i>
6.	dr. Veresné Balázsi Éva	óvodapedagógus	<i>Dr. Veresné Balázsi Éva</i>
7.	Galac Szilvia	óvodapedagógus	<i>Galac Szilvia</i>
8.	Kelemen Endréné	dajka	<i>Kelemen Endréné</i>
9.	Kissné Biró Zsuzsanna	fejlesztő pedagógus	<i>Kissné Biró Zsuzsanna</i>
10.	Kollerné Herk Tünde Ildikó	pedagógiai asszisztens	<i>Kollerné Herk Tünde Ildikó</i>
11.	Kósa Judit Lilla	pedagógiai asszisztens	<i>Kósa Judit Lilla</i>
12.	Kukta Anikó	óvodapedagógus	<i>Kukta Anikó</i>
13.	Laza Krisztina	dajka	<i>Laza Krisztina</i>
14.	Mártony Mariann	óvodapedagógus	<i>Mártony Mariann</i>
15.	Mongyi Mónika	konyhai dolgozó	<i>Mongyi Mónika</i>
16.	Nyúl Ágnes	óvodapedagógus	<i>Nyúl Ágnes</i>
17.	Ónodi Mónika -GYES	óvodapedagógus	<i>Ónodi Mónika</i>
18.	Petüs Ildikó	óvodapedagógus	<i>Petüs Ildikó</i>
19.	Pósch Mária	óvodavezető	<i>Pósch Mária</i>
20.	Rephun Mónika	dajka	<i>Rephun Mónika</i>
21.	Rónyai Zsófia Lídia	óvodapedagógus	<i>Rónyai Zsófia Lídia</i>
22.	Schusztér-Faják Beatrix	óvodapedagógus	<i>Schusztér-Faják Beatrix</i>
23.	Tomasovszki Mihályné	dajka	<i>Tomasovszki Mihályné</i>
24.	Tóth Marianna	dajka	<i>Tóth Marianna</i>
25.	Ujszegi Anikó	dajka	<i>Ujszegi Anikó</i>
26.	Varga Éva	óvodapedagógus	<i>Varga Éva</i>
27.	Zsoldos Csaba	kertész	<i>Zsoldos Csaba</i>

28. DR. MOLNÁRNÉ SZÉCS KRISZTINA Szülői Község elnöke *Dr. Molnárné Szécs Krisztina*